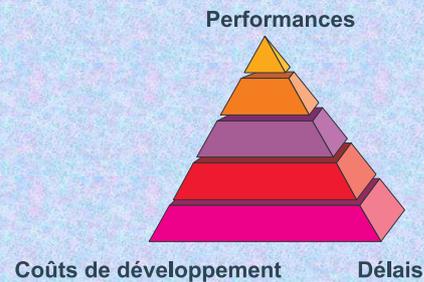


# LA GESTION DE PROJET

## La Notion de logiciel intégré de type ERP

## Piloter un projet, c'est réussir sur 3 plans



## Pour chacun de ces points, les objectifs sont fixés

- ☒ Performances, par les spécifications techniques et les objectifs de coûts récurrents
- ☒ Coûts de développement, par les budgets alloués
- ☒ Délais, par les impératifs des commanditaires.

La gestion de projet traite directement des aspects coûts et délais

## Difficultés rencontrées dans la gestion de projet

- ☛ La nature très technique des travaux liée à une évolution très rapide des technologies, des moyens et méthodes associés.
- ☛ La diversité des projets à gérer (études générales et études conduisant à des productions en série.)
- ☛ La multiplicité des activités et spécialités intervenant dans chaque projet ( électronique , mécanique....)

L'organisation et la conduite des projets nécessitent la mise en place de processus et d'outils de management de projet et des ressources

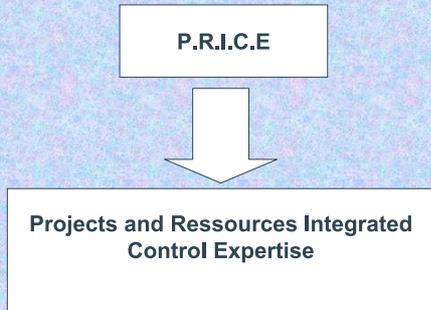
## Pourquoi une mise en place de processus et d'outils de management de projet et des ressources

- Y Avoir une vision claire du portefeuille de projets afin de mieux maîtriser:
  - ☒ Les coûts (donc les marges) et les délais sur les projets.
  - ☒ Le plan de charge de la société à moyen, long terme.
- Y Fournir au management et aux équipes projet les indicateurs de pilotage opérationnels et stratégiques sur l'ensemble des projets pour:
  - ☒ Décider, arbitrer, anticiper sur les projets.
  - ☒ Objectiver les problèmes et rendre transparents les arbitrages.
- Y Mobiliser et responsabiliser les acteurs sur le projet par:
  - ☒ Un périmètre technique clair des travaux
  - ☒ Un partage clair des responsabilités.
- Y Aider à capitaliser sur les projets afin d'améliorer et industrialiser la production de devis problèmes et rendre transparents les arbitrages

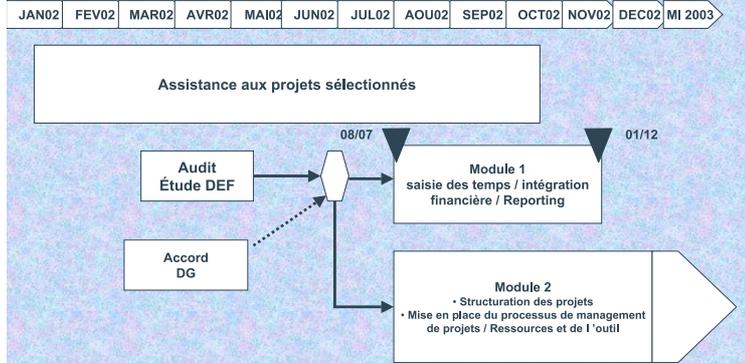
## Objectifs d'une mise en place de processus et d'outils de management de projet et des ressources

- I Établir les processus de management de projet
- I Construire un système intégré de gestion de projet pour tous les acteurs afin d'améliorer:
  - La gestion du cycle de vie des projets
  - La gestion des coûts-délais-ressources des projets

**Exemple d'une mise en place  
de processus et d'outils de management de projet et des ressources**



**Les étapes du projet**



**Exemple d'une mise en place  
Les outils**

- Un outil de: Pilotage global, gestion des référentiels
- Un outil : Devis, Planning détaillé
- Un outil de :Saisie de l'activité
- Un outil de : reporting

