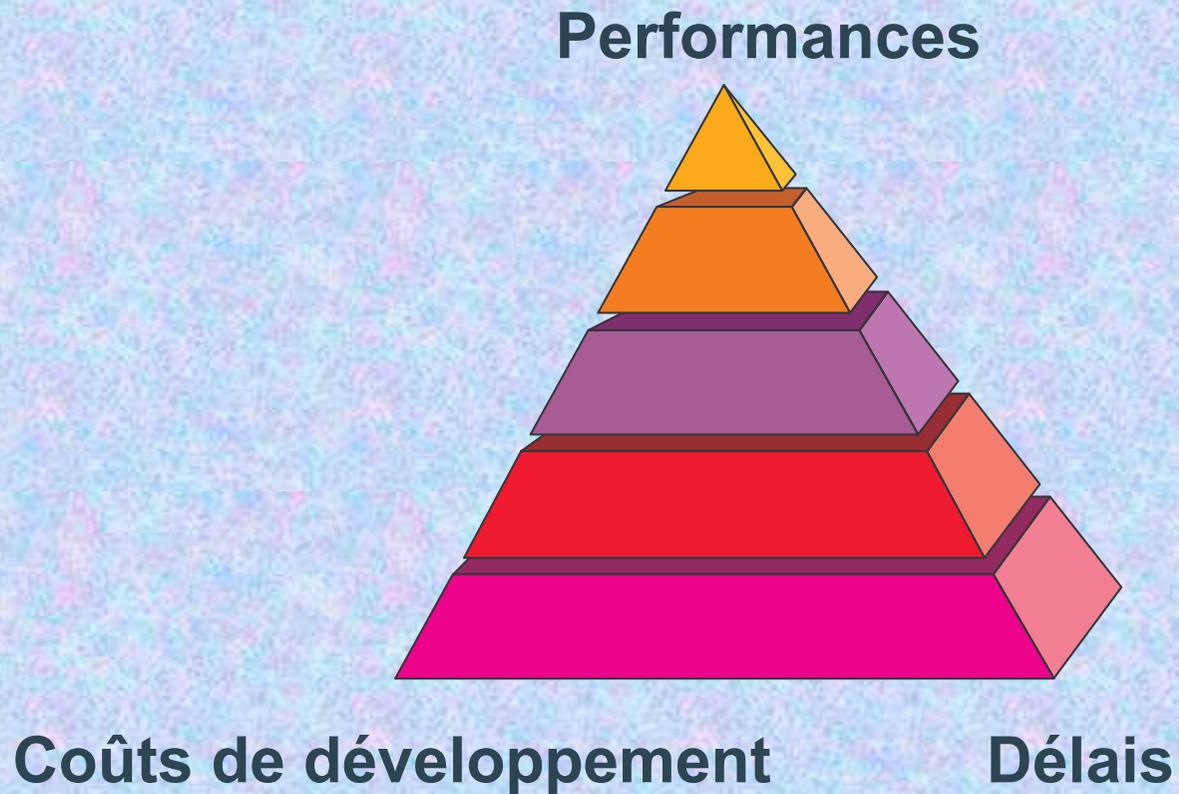


LA GESTION DE PROJET

**La Notion de logiciel intégré
de type ERP**

Piloter un projet, c'est réussir sur 3 plans



Pour chacun de ces points, les objectifs sont fixés

- ⊗ Performances, par les spécification techniques et les objectifs de coûts récurrents
- ⊗ Coûts de développement, par les budgets alloués
- ⊗ Délais, par les impératifs des commanditaires.

La gestion de projet traite directement des aspects coûts et délais

Difficultés rencontrées dans la gestion de projet

- 💣 La nature très technique des travaux liée à une évolution très rapide des technologies, des moyens et méthodes associés.
- 💣 La diversité des projets à gérer (études générales et études conduisant à des productions en série.)
- 💣 La multiplicité des activités et spécialités intervenant dans chaque projet (électronique , mécanique....)

L'organisation et la conduite des projets nécessitent la mise en place de processus et d'outils de management de projet et des ressources

Pourquoi une mise en place de processus et d'outils de management de projet et des ressources

- 'Y' **Avoir une vision claire du portefeuille de projets afin de mieux maîtriser:**
 - ⊗ Les coûts (donc les marges) et les délais sur les projets.
 - ⊗ Le plan de charge de la société à moyen, long terme.

- 'Y' **Fournir au management et aux équipes projet les indicateurs de pilotage opérationnels et stratégiques sur l'ensemble des projets pour:**
 - ⊗ Décider, arbitrer, anticiper sur les projets.
 - ⊗ Objectiver les problèmes et rendre transparents les arbitrages.

- 'Y' **Mobiliser et responsabiliser les acteurs sur le projet par:**
 - ⊗ Un périmètre technique clair des travaux
 - ⊗ Un partage clair des responsabilités.

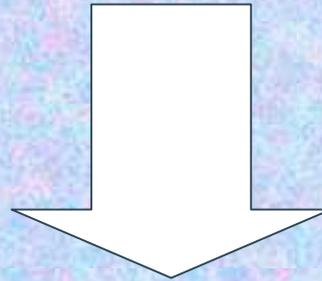
- 'Y' **Aider à capitaliser sur les projets afin d'améliorer et industrialiser la production de devis problèmes et rendre transparents les arbitrages**

Objectifs d'une mise en place de processus et d'outils de management de projet et des ressources

- 1 Établir les processus de management de projet
- 2 Construire un système intégré de gestion de projet pour tous les acteurs afin d'améliorer:
 - 3 La gestion du cycle de vie des projets
 - 4 La gestion des coûts-délais-ressources des projets

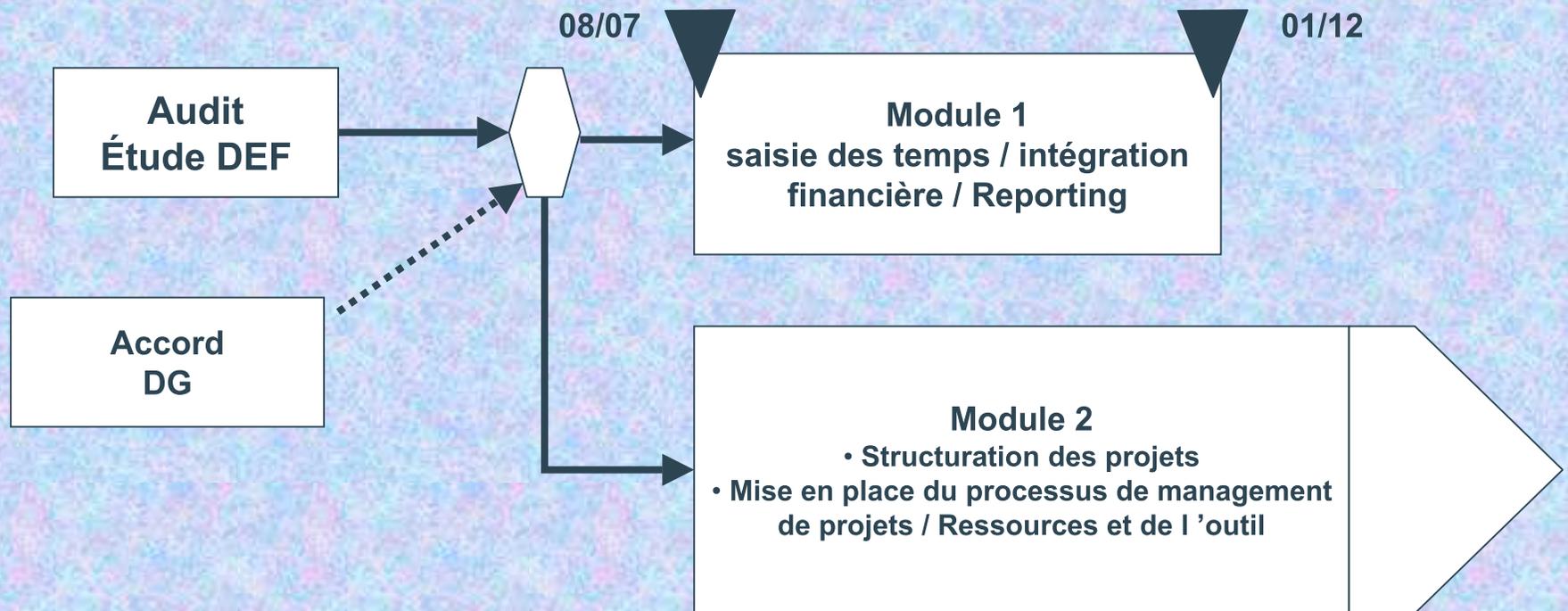
**Exemple d'une mise en place
de processus et d'outils de management de projet et des ressources**

P.R.I.C.E



**Projects and Ressources Integrated
Control Expertise**

Les étapes du projet



Exemple d'une mise en place Les outils

Un outil de: Pilotage global, gestion des référentiels

Un outil : Devis, Planning détaillé

Un outil de :Saisie de l'activité

Un outil de : reporting

